

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

In esecuzione della deliberazione n. 559 del 24.06.2024 è indetto avviso pubblico per il conferimento di incarico quinquennale per la copertura di:

**N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO – DIRETTORE DELL’UOC “ANESTESIA E RIANIMAZIONE – TERAPIA INTENSIVA - GARBAGNATE” DISCIPLINA DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE (AREA DELLA MEDICINA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI)**

**Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:**

**PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO**

L’Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95.

L’Azienda opera sul territorio dei distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente nel 2023 di 485.570 abitanti.

L’Azienda si articola rispettivamente in due settori definiti:

- il polo ospedaliero, prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta e sede di offerta sanitaria specialistica;
- il polo territoriale, dedicato all’erogazione delle prestazioni socio sanitarie distrettuali e prestazioni residenziali sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità; il processo di attivazione del polo territoriale come da DM 77/2022 è in corso, secondo quanto programmato con fondi PNRR.

Afferiscono all’Azienda 2 presidi ospedalieri per acuti (Garbagnate Milanese e Rho), 1 ospedale riabilitativo (Passirana). Sono operativi 1 Ospedale di Comunità, 5 Case di Comunità – nella Casa di Comunità di Bollate è presente un reparto di cure subacute-, 1 Centrale Operativa Territoriale, 3 Poliambulatori Territoriali, 16 Centri Prelievo Territoriali, 16 Strutture Psichiatriche (1 ospedaliera, 15 territoriali/residenziali), 7 Strutture di Neuropsichiatria Infantile (4 territoriali, 2 semiresidenziali e 1 residenziali), 2 SERD – Servizio Dipendenze, 1 Nucleo Operativo Alcoldipendenze, 7 Consultori Familiari, 3 Centri Diurni Disabili, 1 Residenza Sanitaria Assistenziale e 1 Centro Diurno Integrato.

Con l’approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l’articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

**Profilo organizzativo:** secondo quanto previsto dal vigente Piano di Organizzazione Aziendale Strategico l’Unità Operativa Complessa “Anestesia e Rianimazione – Terapia Intensiva

Garbagnate” del presidio ospedaliero di Garbagnate, fa parte del Dipartimento di Area Emergenza Urgenza, al quale afferiscono anche le UU.OO. di Anestesia e Rianimazione – Terapia Intensiva Rho e Pronto Soccorso e Medicina d’Urgenza.

La U.O.C. Anestesia e rianimazione – terapia Intensiva Garbagnate, garantisce:

- Attività anestesiológica pre, intra, postoperatoria e di gestione del Blocco Operatorio (BO). L’attività effettuata nel BO riguarda le seguenti specialità chirurgiche: Chirurgia Generale e Vascolare, Ginecologia, Ortopedia/Traumatologia, Urologia, ORL e Oculistica. L’attività chirurgica è svolta anche presso il Blocco Parto e le sale del day surgery. Vengono effettuate al di fuori del BO attività anestesiológicas (NORA) nell’ambito delle UUOO di Gastroenterologia, Cardiologia, Pronto Soccorso e Radiologia.
- Attività in Rianimazione e Terapia Intensiva, struttura dotata di n.8 posti letto accreditati; i pazienti che vengono ricoverati provengono da PS/OBI, da altre UUOO aziendali, dal Blocco Operatorio, da altri presidi o da altre ASST, sulla base della rete governata da AREU, secondo logiche hub/spoke.
- Funzioni di supporto/collaborazioni per altre UUOO del presidio ospedaliero di Garbagnate: consulenza interventistica/rianimatoria, valutazione anestesiológica, attività di parto analgesia per la UO di Ginecologia e Ostetricia, assistenza durante trasporti sanitari protetti intra ed extraospedalieri.
- Servizio di guardia anestesiológica per il presidio di Garbagnate e attività di pronta disponibilità per attivazione della sala operatoria in condizioni di urgenza.
- Attività connesse alla Medicina della Donazione, svolta secondo gli obiettivi aziendali assegnati: prelievi di organi e tessuti, utilizzo di Donor Manager, formazione interna all’ASST.
- Gestione del mezzo di soccorso avanzato (MSA) – Automedica Alfa 2 in dipendenza funzionale della COEU 118 di Milano (a valenza dipartimentale).
- Partecipazione a gruppi di lavoro istituzionali intra ed extra aziendali.

#### Dati di attività triennio 2021-2023

UOC ANESTESIA, RIANIMAZIONE-TERAPIA INTENSIVA GARBAGNATE	2021	2022	2023
<b>Consulenze in PS</b>	670	788	605

UOC TERAPIA INTENSIVA GARB	2021	2022	2023
<b>Pazienti Trattati</b>	302	280	240
<b>Occupazione Pl medi ordinari</b>	84,57	84,33	78,15

UOC TERAPIA INTENSIVA GARB	2021	2022	2023
<b>Complessità della casistica ( Descrizione primi 10DRG)</b>			
542 - Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore	12	1	3
565 - Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	12	1	3
566 - Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore	7	5	4
569 - Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	2	3	3
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	2	1	2
127 - Insufficienza cardiaca e shock	4		1
204 - Malattie del pancreas eccetto neoplasie maligne	2		1
442 - Altri interventi chirurgici per traumatismo con CC	1	2	
541 - Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore	1		2
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	1	1	1

## PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

### **Competenze Professionali e Manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini ritenute necessario per assolvere in modo idoneo alle funzioni**

#### **Pratica Clinica**

Il Direttore deve avere competenze in tutti i settori in cui si articola l'attività della S.C. "Anestesia e Rianimazione – Terapia Intensiva Garbagnate" e, in particolare:

- ✓ Comprovata esperienza nella gestione dei pazienti critici, ricoverati in Terapia Intensiva;
- ✓ Esperienza di collaborazione in ambito intra-interdipartimentale, in team multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali, in particolare relativi alla gestione perioperatoria del paziente chirurgico, al trattamento del dolore acuto postoperatorio, alla partoanalgesia. Alla diagnosi precoce della sepsi e alle modalità di assistenza ventilatoria nel paziente affetto da insufficienza respiratoria acuta e cronica, alla problematica del trasporto dei pazienti critici;
- ✓ Al Direttore è richiesta inoltre la competenza per l'implementazione e lo sviluppo di tecniche anestesologiche alternative all'anestesia generale: loco regionale (detta anche periferica), anestesia subaracnoidea, anestesia epidurale. Particolare attenzione dovrà essere prestata all'attività di donazione di organi.

#### **Gestione della leadership e aspetti manageriali**

- ✓ Il Direttore deve conoscere i concetti di *Mission* e *Vision* dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda, l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento;
- ✓ Deve avere esperienza delle tecniche di *budgeting* e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione della attività necessarie al perseguimento degli obiettivi;
- ✓ Deve possedere adeguata formazione manageriale soprattutto negli ultimi cinque anni, con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, alla valutazione dei costi dell'attività ospedaliera ed al *technology assessment*;
- ✓ Deve saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- ✓ Deve sapere gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili;
- ✓ Deve organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali e promuovere un clima interno collaborativo che favorisca la crescita delle conoscenze e delle competenze dei collaboratori.

#### **Governo Clinico**

- ✓ Il Direttore deve dimostrare capacità per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali;
- ✓ Deve avere esperienza di partecipazione a gruppi di lavoro finalizzati alla stesura di protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione ed il trattamento delle principali patologie in collaborazione con le altre discipline specialistiche, anche nell'ottica di una sempre più necessaria integrazione Ospedale-Territorio con la rete distrettuale di assistenza sanitaria territoriale;
- ✓ Deve monitorare gli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- ✓ Deve possedere le conoscenze e le nozioni sulla gestione del rischio clinico.

L'incarico sarà conferito alle condizioni e norme previste dall'art. 15 ter, comma 2, del D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502/1992 e s.m.i, dal D.P.R. n. 484 del 10.12.1997 e dalla Legge 8 novembre 2012 n. 189 e dalla D.G.R. X/553 Regione Lombardia del 2.8.2013 (approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di struttura complessa a dirigenti sanitari - area medica, veterinaria e del ruolo sanitario - in ottemperanza all'art. 15, comma 7-bis, D.Lgs. 502/92)